

**Curso**  
**Administración de Riesgos**  
**Enterprise Risk Management**  
**ERM-COSO II**

**Dr. Jaime I. Wolinsky**  
**Argentina**

Dr. Jaime I. Wolinsky

## Dr. Jaime I. Wolinsky

Es Contador Publico egresado de la Universidad de Buenos Aires, Auditor Ambiental Certificado por EARA Londres y BEAC –USA. Con mas de 30 años de experiencia en consultoría y capacitación.

Es Profesor Titular de las Cátedras de Auditoria Operativa, de Control Interno y de Información Integrada de la Empresa en la Universidad Argentina de la Empresa. Profesor Titular de las siguientes materias: Auditoria Integral, Evaluación del Control, de Auditoria para la gestión de Negocios y Auditoria Ambiental del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Es Profesor en las Maestrías de Auditoria Gubernamental de la Universidad de San Martín, Maestría en Organiz. de empresas -Universidad Tecnológica Nacional y en la Maestría en Auditoria Integral de la Universidad Politécnica de Nicaragua. Capacitador en Herramientas Gerenciales S.A. en SOX, Control Interno, Auditoria Avanzada, Fraude, Evaluación de Riesgos. Cursos In Company (Lockheed Aircraft- Córdoba, Transredes- Bolivia, Banco de Santa Fe -Rosario, YPF- Repsol- Bs. Aires, Pepsico, Pepsi, ENERSA, Horwath, Ford Argentina, B.C.R.A., Pago Fácil-Western Unión. entre otros). In Company en AGN, AFIP, Fuerza Aérea, Armada Nacional. Integrante del Comité de Gestión Ambiental del IRAM -ISO y RSE 26000. Autor del Manual de Auditoria Integral y Ambiental, Manual de Auditoria para la Gestión de Negocios y setenta trabajos mas. Actúa como Auditor Interno y Auditor Integral. Evaluador de procesos y asesor para el armado de matrices de Riesgo y Mapas de Riesgo. Evaluador de Proyectos por Matriz de Marco Lógico. Conferencista, Consultor y Capacitador Internacional. (Bolivia, Ecuador, Costa Rica, Perú, Chile, Nicaragua, Dominicana, Uruguay)

# **Gestión de Riesgo Empresarial -Administración de Riesgos Corporativos de acuerdo al Marco COSO\_ERM**

- “Es un proceso efectuado por el Directorio, Gerencia y otros miembros del personal, aplicado en el establecimiento de la estrategia y a lo largo de la organización, diseñado para identificar eventos potenciales que pueden afectarla y administrar riesgos de acuerdo a su apetito de riesgo, de modo de proveer seguridad razonable en cuanto al logro de los objetivos de la organización.”

Dr. Jaime I. Wolinsky

# Como se inicia el Enterprise Risk Management (ERM)

- ERM comenzó en las empresas de servicios financieros, seguros, servicios públicos, petróleo, gas, e industrias manufactureras químicas
- En esas industrias los riesgos están bien documentados y medidos;
- Comúnmente se utilizan sofisticados modelos estadísticos;
- Existe entendimiento y supervisión sobre la sensibilidad del mercado y riesgos administrado en su inicio por políticas de seguros

# Como se inicia el Enterprise Risk Management (ERM)-2

Agrupar riesgos correlacionados poco o negativamente, para bajar el costo del riesgo total

Aplicar los modelos actuariales al total de riesgos, no a los individuales

# Apetito de Riesgo

- A nivel organizativo, por ejemplo, el marco es diseñado para:
- **Ayudar a la gerencia a alinear sus apetitos de riesgo y estrategias.( es el que quiere correr a pesar de las consecuencias)**
- Hacer al apetito de riesgo de la organización explícito y asegurar que el alineamiento existe entre los riesgos que actualmente están siendo tomados y el nivel de riesgos deseados por la organización.(FLAI-4)

## El nuevo modelo COSO II-ERM contiene ocho componentes:

1. ambiente interno ( entorno de control)
2. **Establecimiento de objetivos**
3. **identificación de eventos**
4. evaluación de riesgos
5. **respuesta al riesgo,**
6. actividades de control
7. información y comunicación,
8. supervisión.

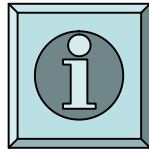
cinco de los ocho componentes fueron tomados desde el Marco Integral de Control Interno,

AS/NZS 4360:1999  
Modificado en el 2004)  
Estándar Australiano  
Administración de Riesgos

Este Estándar provee una guía genérica para el establecimiento e implementación el proceso de administración de riesgos involucrando el establecimiento del contexto y la identificación, análisis, evaluación, tratamiento, comunicación y el monitoreo en curso de los riesgos.

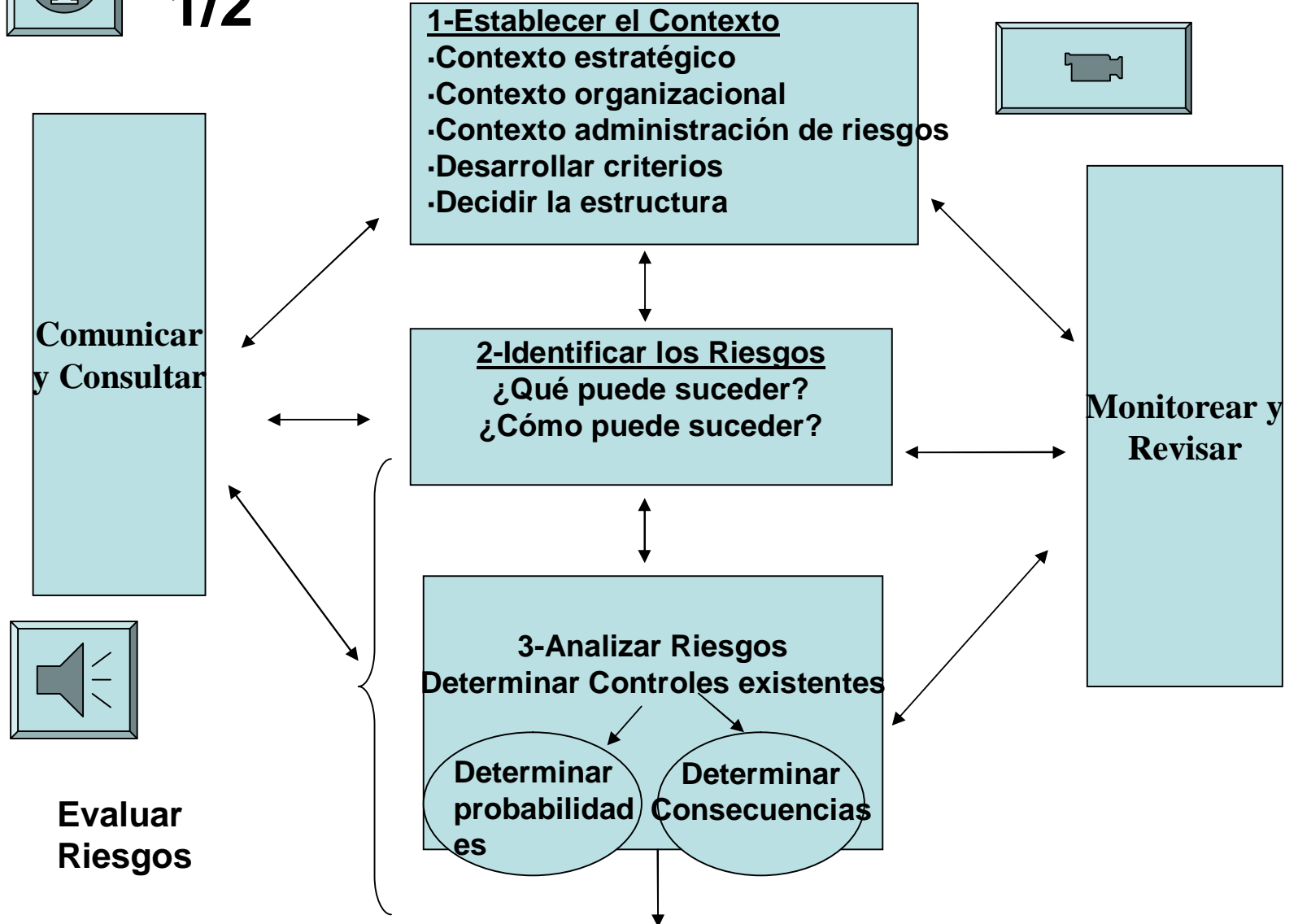
# 4 INCORPORACIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS (IRAM 17550)

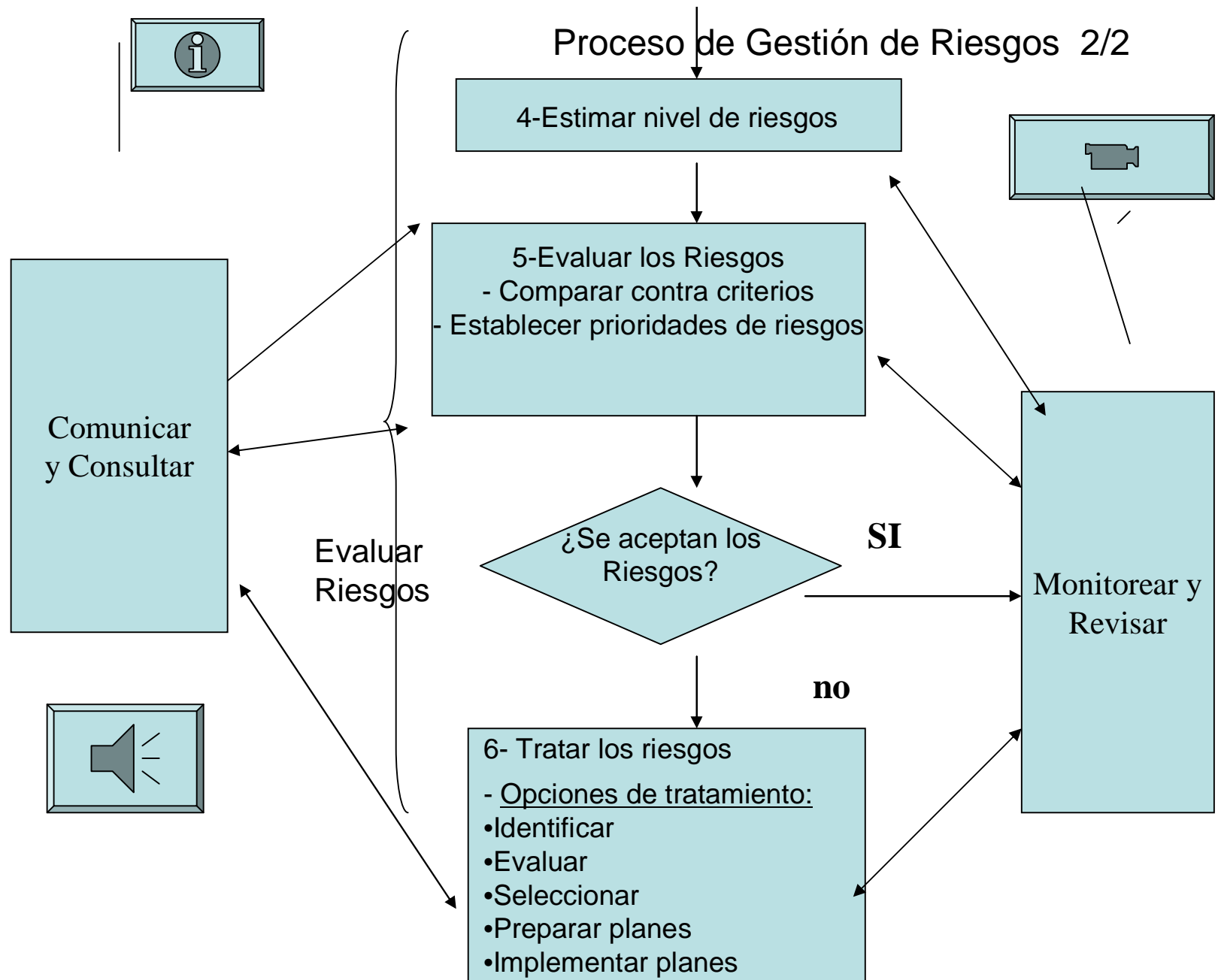
- 4.1 Propósito
- 4.2 Revisión
- 4.3 Planificación de la gestión de riesgos
  - 4.3.1 General
  - 4.3.2 Apoyo de la dirección
  - 4.3.3 Desarrollo de la política de gestión de riesgos
  - 4.3.4 Comunicación de la política
  - 4.3.5 Establecer responsabilidad y autoridad
  - 4.3.6 Adaptación del proceso de gestión de riesgos
  - 4.3.7 Recursos
  - 4.3.8 Planificación de gestión de riesgos a nivel organizacional
  - 4.3.9 Gestionar riesgos a niveles de áreas, proyectos y equipos
  - 4.3.10 Monitorear y revisar
- 4.4 Revisión por la dirección



# Proceso de Gestión de Riesgos

## 1/2





# **Pasos en el desarrollo e implementación de un programa de administración de riesgos Estandar AS/NSZ 4360/99**

Paso 1: Respaldo de la alta gerencia

Paso 2: Desarrollar la política organizacional

Paso 3: Comunicar la política

Paso 4: Administrar riesgos a nivel organizacional

Paso 5: Administrar riesgos a nivel de programa, proyecto  
y  
equipo

Paso 6: Monitorear y revisar

Dr. Jaime I. Wolinsky

# Proceso de armado de Matrices y Mapas de Riesgo

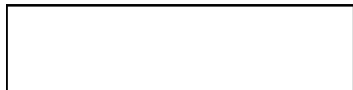
Dr. Jaime I. Wolinsky

INDICAR AREA Y PROCESO ( UN MAPA POR CADA UNO)

**MAPA DE RIESGOS**

PROBABILIDAD		CONSECUENCIA				RIESGO	
		Insignificantes-BAJO 1	Menores-MODERADO 2	MEDIO Moderadas-3	ALTO Mayores 4		
Probable-ALTA	4	B=4	M=8	M=12 :	A=16 :	A- ALTO	9 A16
Posible -MEDIA	3	B=3	M=6 :	M=9 :	M=12 :	MEDIA	4 A8
improbable-MODERADA	2	B=2	B=4	M=6 :	M=8	MODERADO	3 A4
Raro (BAJA)	1	B=1	B=2 :	B=3	B=4 :	B- BAJO	1 A2

Dr. Jaime I. Wolinsky



# Para mayor información contáctese

## Cursos abiertos- Cursos In Company

Dr. Jaime I. Wolinsky  
Contador Público (UBA)  
Auditor Ambiental -CPEA  
Consultor -Capacitador  
Av. Corrientes 5535-piso 5 apto B  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
1414-Republica Argentina 54-11-4854-7462  
54- 15-4157-6551 (celular)  
web: [www.wolinsky.com.ar](http://www.wolinsky.com.ar)  
e-mail: [wolinsky@wolinsky.com.ar](mailto:wolinsky@wolinsky.com.ar)  
direcciones alternativas : [jaimewolinsky@yahoo.com.ar](mailto:jaimewolinsky@yahoo.com.ar)  
[jaimewolinsky@fibertel.com.ar](mailto:jaimewolinsky@fibertel.com.ar)

Dr. Jaime I. Wolinsky